

Beleidsplan Stichting Opvang Oude Manegepaarden en –Pony's in Friesland 2016-2017

1. De basis en de doelstellingen
2. Huidige situatie
3. Donateurs en reservering gelden plus bijdrage maneges
4. Beleid stichting t.a.v. stallen/grond en beleid paarden
5. De stichting: Opbouwfase, bestuur, ANBI-Verklaring, zusterstichtingen,
6. (bijlage) Promotieplan 2016-2017.

1. De basis en de doelstellingen

Hiervoor blijft van kracht het beleid zoals geformuleerd in vorige beleidsplannen.

De aanleiding voor de oprichting van de stichting is het lot dat oude manegedieren veel te vaak te wachten staat: de slacht of het transport naar het buitenland, een nog beroerder einde.

In Nederland is er veel te weinig opvang en is er veel te weinig structureel geregeld voor oude of uitgewerkte manegedieren.

De stichting heeft twee doelstellingen:

- Dat er concreet opvang van het oude dier komt
- werken aan de bewustwording bij alle betrokkenen, manegehouder, ruiters en het grote publiek dat er een goede oplossing voor de dieren gevonden wordt.

Liefde voor (dieren)leven – een paard is heel veel leven! – en rechtvaardigheidsgevoel zijn vooral de emoties die mensen bewegen om donateur van de stichting te worden.

Communicatie was en is daarbij hét middel om de stichting op en uit te bouwen. Dat gebeurt onder het motto: creatief met kurk. Er is amper of geen promotiebudget. Er kan heel veel en heel professioneel zonder dat er grote bedragen voor die communicatie aan te pas hoeven te komen. In het bij dit beleidsplan gevoegde promotieplan zullen t.a.v. die communicatie de lijnen worden uitgezet voor de komende twee jaren.

Daarnaast is er de praktische kant: de stalling en de verzorging van de dieren. Om hun vaste plek te garanderen en meer plaats te creëren is in 2008 het plan voor aankoop van stallen/grond gemaakt. De fondsenwerving is zeer succesvol verlopen: in januari 2010 konden wij de loods met de stalruimte, 15 are weiland en een groot deel van de oprit kopen. In 2011 zijn er in een tweede deel van de loods twee stallen bijgebouwd. In 2013 is er een derde, grote stal gebouwd in het tweede deel van de loods en in 2015 kwam daar de bouw van nog een grote stal bij. In 2014 en 2015 zijn de zeven kleine stallen in het verste staldeel verbouwd tot vijf grote. In dit beleidsplan komen verdere voorzieningen aan loods en terrein en de verdere toekomstplannen aan de orde.

2. Huidige situatie

De stichting vangt acht paarden op. In februari 2016 is ruïn Le Duc opgenomen in de stichting. Le Duc is daarmee in de jaren dat de stichting bestaat het veertiende dier dat van zijn goede oude dag kon genieten. Sinds 1 april 2013 verzorgen wij tot onze grote tevredenheid de oude dieren in eigen beheer. Van maandag t/m vrijdag doen Karin Engelman en Bennie Wanrooij de verzorging. Zij ontvangen daarvoor respectievelijk de vrijwilligersvergoeding van € 150,= per maand en –via een nota met BTW – een bedrag van € 690. In het weekeinde verzorgt Ineke de Groot de dieren. De oude manegepaarden zijn gestald in onze eigen locatie aan de Langestraat 82a in Beetgumermolen. Dank zij de verbouwingen in voorgaande jaren beschikken we over zeven ruime tot echt grote stallen en twee kleinere.

Tot onze grote vreugde schonk de Stichting Nijdier in het voorjaar 2016 het restbedrag (€ 8.000,=) dat nog openstond van de renteloze lening van de landelijke Dierenbescherming. Op stallen en land rust nu geen enkele schuld meer. Bij het kopje 'wensen t.a.v. nog uit te voeren werkzaamheden' wordt aangegeven welke werkzaamheden eind 2015 en eerste helft 2016 gerealiseerd konden worden.

3. Donateurs

Ook voor de donateurs geldt onverkort het in vorige beleidsplannen geformuleerde beleid.

Donateurs zijn het fundament onder de stichting. De eerste prioriteit blijft het behouden en winnen van donateurs.

(zie voor een verdere toelichting m.b.t. de donateurs: de bijlage promotieplan 2016/2017)

Doelstellingen aantal donateurs in 2016/2017

Begin augustus 2016 telt de stichting **630** donateurs ad € 2,50 per maand = € 1.575,=. Dit is een dekkend aantal om de kosten van 8 paarden x € 180,-- = € 1.440,-- te bekostigen.

In 2015 kregen we er 32 donateurs bij. Voor 2016 staat de stand op een verlies van 4 donateurs (m.n. door het overlijden van een aantal zeer gulle donateurs). De reden om te stoppen met het

donateurschap zijn nog wel vaak financiële problemen (scheiding/werkloosheid), ondanks het aantrekken van de economie. Doelstelling aantal donateurs eind 2016: **650**.
Zie voor de werving van die nieuwe donateurs: het promotieplan 2016/2017.

Vaste bijdrage manege

Een tweede bron van inkomsten om de verzorgingskosten van een oud manegedier te betalen, kan een vaste bijdrage van de manege zijn. Het is zeer wenselijk dat maneges zelf actief worden in het financieren van de goede oude dag van het dier. Een goed middel zou zijn:

Een toeslag op de 10 of 13-ritten kaart van ruiters in een manege:

Gezien onze doelstelling – naast de concrete opvang van het oude manegedier – om te werken aan de bewustwording in maneges en de medewerking aan de goede oude dag van het oude of uitgewerkte manegedier, wordt dit uitgangspunt met maneges besproken die een dier bij ons onder willen brengen. Te denken is aan een bijdrage van € 1,- per 10 rittenkaart. Als aanvulling op de donateurbijdragen en als invulling van de bewustwording zou zo'n toeslag aan ruiters duidelijk maken dat het 'gewoon' is om ook bij te dragen aan het pensioen van de dieren.

4. Beleid stichting t.a.v. paarden, stallen en land voor 2015-2016 en lange termijn

Beleid opvang paarden/pony's

In 2013 zijn ingrijpende veranderingen doorgevoerd doordat we de verzorging van de paarden in eigen hand namen. Bijna alle daarvoor benodigde verbouwingen/aanpassingen zijn inmiddels uitgevoerd. De grote voordelen van de verzorging in eigen beheer zijn en blijven dat hiermee de gezondheid en het welzijn van de paarden gediend zijn. Wij bepalen zelf wat we de paarden voeren en bewaken de goede kwaliteit van voer en strooisel. Onze paarden staan nu gelukkig op een goede droge laag (koolzaad)stro. De gezondheid van onze oude dieren is door de bank genomen gewoon heel goed! De investeringen in goede kwaliteit van voer en stro, de juiste verzorging, aandacht plus onze goede faciliteiten (van grote stallen tot gedraineerde *paddock*) leveren ook duidelijk financieel winst op. Net als in 2014 en 2015 zijn de dierenartskosten t/m juli 2016 aanzienlijk lager dan in voorgaande jaren. Verzorging in eigen beheer is het juiste beleid gebleken.

Beleid nieuwe aanmeldingen manegepaarden/pony's

Met de komst van Le Duc zijn er acht stallen bezet. We hebben ruimte om nog een oud manegedier op te nemen. Mocht dit een dier van manege Waarland zijn dan is zeker dat er te weinig donateurs direct bij geworven kunnen worden. Mits onze exploitatie over 2016 geen verlies laat zien, dan is een reserve van € 1.000,- beschikbaar uit de schenking van de Adolphina Swijter Stichting. Daarnaast is een bedrag van € 750,- uit de gift van de Stichting Natuur, Mens en Dier voor dit doel bestemd. Voor bijna 10 maanden zijn dan de opvangkosten gedekt.

Wensen die zijn uitgevoerd m.b.t. werkzaamheden aan stallen en land in 2015 en 2016:

- Het afwerken van de vloer van de kantine met isolatiemateriaal en laminaat: is in het najaar 2015 gerealiseerd
- Installatie van zonnepanelen op het dak van de loods: in juni 2016 zijn dankzij de schenking van de *Stichting Nijder* de panelen geplaatst.
- In het najaar van 2015 is de *paddock* opgehoogd met 23m³ zand (schenking *Stichting Leo de Boer*).
- De kale plek in de ruinenwei is omgeploegd en ingezaaid (schenking *Stichting Leo de Boer*).
- Afwerking pad langs de loods met betonreparatiemortel en grind: hier wordt nog aan gewerkt. Dank zij de schenking van de *Adolphina Swijterstichting* kan de renovatie doorgetrokken worden tot aan ons toegangshek.
- Opmetselen met stoeptegels ingang middelste staldeel plus ruw maken van ingang met industriële lijm en fijn grind is in het najaar 2015 uitgevoerd (schenking *Stichting Leo de Boer*).
- Extra afvoerpijp aan goot voorzijde met plaatsing regenzuil: eveneens uitgevoerd in najaar 2015 dank zij de schenking van de *Stichting Leo de Boer*.
- Ratvrije kast: is dank zij schenkingen van Bennie en Karin plus *Stichting Leo de Boer* zeer deskundig gebouwd door vrijwilliger Wim Meijer.
- Waterleiding in de kantine met afvoer naar bestaande afvoerpijp naast parkeerplaats en afvoer aanrechtje verste staldeel naar put in de hoek van de *paddock*: gerealiseerd in najaar 2015 dank zij de *Stichting Leo de Boer*.
- Aankoop tweedehands kiepkar voor het afvoeren van de mest. Dank zij schenkingen van de *Stichting Leo de Boer* en de *Stichting DierenLot* hebben we het benodigde bedrag. De kar is al aangekocht bij Titan maar nog in reparatie. Vermoedelijk hebben we onze eigen kar in de tweede helft van augustus 2016 tot onze beschikking.

In juni 2016 zijn dank zij een schenking van de *Stichting Bouwstenen voor Dierenbescherming* de ondeugdelijke rails van de schuifdeuren van beide staldelen vervangen door oerdegelijke rails en rollers.

Onderhanden is nog het plaatsen van een kunststof omheining rond de *paddock*. De *Stichting Bouwstenen voor Dierenbescherming* en de *Stichting Natuur, Mens en Dier* schonken het daarvoor benodigde bedrag.

Hopelijk kunnen we ook nog in 2016 de renovatie van onze oprit realiseren. Er ontbreekt nog € 1.000,- aan het benodigde bedrag. Afgewacht moet worden of voor dat bedrag een bouwbedrijf ons wil sponsoren (en de klus uitvoeren). Lukt dat niet dan zal het ontbrekende bedrag worden aangevraagd bij een van de dierenbeschermingsfondsen.

Stallen en land:

De renteloze lening van € 30.000,- van de landelijke Dierenbescherming is tot onze grote vreugde geheel afgelost. In 2016 hopen we alle grote veel geld vragende renovaties af te ronden. Er komt dan ruimte voor een eerste prioriteit eigendom van meer weidegrond. Het streven is tenminste een hectare in eigendom te hebben.

De prijs van weidegrond ligt rond de € 39.000,- per ha. Er van uitgaande dat bij verkoop meer dan een hectare aangekocht dient te worden, vaak zijn er meer hectares in een keer te koop, is het streefbedrag aan 'spaargeld' € 100.000,-, te sparen in maximaal zes jaar.

Als de kans zich voordoet weidegrond in de omgeving te kopen zal de stichting ook direct over het daarvoor benodigde geld moeten beschikken. Voor dit spaarplan gaan we een beroep doen op de dierenbeschermingsfondsen. Omdat niet te voorzien is wanneer de gelegenheid voor koop zich aandient, en uiteraard dierenbeschermingsfondsen zeker moeten weten dat hun schenkingen ook daadwerkelijk goed worden besteed, wordt de fondsen voorgelegd dat zij bij toekenning van een bijdrage het bedrag in hun eigen kas houden, 'geormerkt als schenking voor onze stichting zodra de koop plaats vindt'.

Bij de *J.H. van Aismastichting* in Beetgumermolen is bekend dat we graag in aanmerking komen voor het gebruik van weide (deze stichting beschikt over diverse hectares die verpacht worden aan boeren). Voor een schenking komen we helaas niet in aanmerking omdat onze stichting niet gevestigd is in Beetgumermolen. We houden echter de *J.H. van Aismastichting* op de hoogte (o.a. uitnodiging Donateurdag?).

5. De stichting

Opbouw:

Voor onze stichting geldt wat al enige jaren in het beleidsplan wordt gesteld: wij verkeren nog steeds in de opbouwfase. Hoe groot of hoe klein we uiteindelijk zullen worden is onbekend. Bepalend is of wij kunnen voorzien in de behoefte aan pensioenplaatsen voor oude manegedieren in onze regio. Een aantal maneges zorgt zelf voor de oude dag van hun dieren, door verkoop van manegepaarden of -pony's tijdens 'hun werkend leven' aan ruiters of door het vinden van een goed plekje voor het oude dier bij een particulier als gezelschapsdier voor eigen paard of pony. Een enkele manege – vaak een manege met veel eigen land – kan het dier in de manege zelf die oude dag geven. (Zie enquête onder manegehouders Friesland mei 2010. Een korte rapportage staat in de Nieuwsbrief van juni 2010). Wij zijn er voor die maneges in de noordelijke regio (Friesland, Groningen, Drenthe, de Kop van Noord-Holland) die geen oplossing voor het dier hebben. Meestal gaat het om oude manege paarden. Voor pony's is het makkelijker een plekje te vinden (minder land nodig, kleine stal, goedkoper in voer, etc.).

Bestuur: algemeen en benoeming

Voorwaarde voor onze stichting is - hoeveel er ook opgebouwd wordt aan aantallen donateurs, eigendom van stallen, land en vermogen – dat het werk gedragen wordt door een betrokken, enthousiast bestuur. Bestuursleden die elk voor zich hun eigen taak goed vervullen en gezamenlijk alle werk doen dat nodig is. Betrokkenheid is dé motor en enthousiasme de brandstof. Het is vrijwilligerswerk, maar het is niet vrijblijvend.

Om én voor het toekomstige bestuurslid én voor het bestuur goed af te bakenen of nieuwe bestuursleden passen in stichtingsbestuur en -beleid, zullen kandidaat-bestuursleden een jaar lang meedoen aan alle bestuursvergaderingen en -activiteiten vóór ze definitief tot bestuurslid worden benoemd. Naast het bestuur werken we graag met adviseurs, vrijwilligers die geen bestuurslid zijn, maar waarop we een beroep kunnen doen voor specifieke taken, zoals bijvoorbeeld de opstelling van exploitatierekening en balans, maar ook promotie/marketing/reclame activiteiten kunnen hier onder vallen.

Bestuursleden

De bestuursleden zijn: Ineke de Groot, voorzitter/penningmeester, Anna Tuinenburg-van Hengel, secretaris/plaatsvervangend penningmeester, Marco Tuinenburg, algemeen bestuurslid en Gerard Nielsen, vice-voorzitter. Jan Roorda, voormalig penningmeester van dierenopvang *Stichting De Wissel* is financieel adviseur. Jan stelt jaarlijks de exploitatierekening en balans op. Uit het oogpunt van transparantie hebben alle bestuursleden inzage in de bankrekeningen.

Anna Tuinenburg, Gerard Nielsen en Ineke de Groot hebben daarbij de bevoegdheden om ook alle bankhandelingen uit te voeren. Maandelijks worden de bijgewerkte boekhouding, maar ook aanvragen en dankbrieven voor schenkingen aan alle bestuursleden en de financiële adviseur toegezonden. Ook Bennie en Karin, onze vaste paardenverzorgers, ontvangen alle stukken en zijn altijd welkom op bestuursvergaderingen.

Omdat in de al lang bestaande vacature voor een bestuurslid met opleiding en ervaring in marketing en reclame moeilijk is te voorzien, is besloten om te kiezen voor een adviseurschap.

ANBI-verklaring (Algemeen Nut Beogende Instelling)

De belastingdienst heeft ons als ANBI erkend per 1 januari 2008. Deze erkenning is essentieel o.a. voor de fiscale aftrekbaarheid van alle donaties en giften + faciliteiten bij erfenissen/legaten. Alle fondsen die ons schenkingen doen eisen een ANBI-verklaring. Per januari 2014 is de regelgeving voor ANBI's aangepast en zijn de eisen verscherpt. Met ingang van 1 januari 2014 moeten de volgende gegevens via de internetsite openbaar gemaakt worden:

- De naam, de officiële en eventueel ook meer populaire naam
- Het fiscale nummer
- De contactgegevens (vestigingsadres, telefoonnummer en e-mailadres)
- De bestuurssamenstelling en de namen van de bestuursleden
- Het beleidsplan
- Het beloningsbeleid (eventueel van bestuurders, maar ook van het in dienst zijnde personeel)
- De doelstelling, d.w.z. het doel, de missie en de bestaansreden
- Het verslag van de uitgeoefende activiteiten
- Een financiële verantwoording. (een samenvatting van) de balans en de staat van baten en lasten, met een toelichting
- Voor 1 juli van ieder jaar dienen het lopende beleidsplan, het jaarverslag en de exploitatierekening en balans van het voorgaande jaar op de site gepubliceerd te worden.

Per 1 januari 2014 is geen notariële akte meer nodig voor periodieke schenkingen. Periodieke giften, die volledig aftrekbaar zijn, kunnen via een onderhands schenkingsovereenkomst tussen gevende en ontvangende partij worden vastgelegd. E.e.a. geschiedt door het downloaden van een model-schenkingsovereenkomst (ook op de site van onze stichting te vinden).

Inmiddels beschikt de stichting over zeven schenkingsaktes die lopen van 2014/2015 t/m 2018/2019. De aktes bieden vijf jaar financiële zekerheid over inkomsten voor onze oude manegedieren. Een zekerheid – met een belangrijk fiscaal voordeel voor de gevers - die we bij donateurs graag promoten in de Nieuwsbrieven die in september/december worden verzonden. Op 19 mei 2014 vond een zeer grondige toetsing van onze ANBI-status door de belastingdienst plaats. Van de boekhouding en financiële verslagen van 2009 t/m 2013 tot banksaldi en bestuursverslagen en een bezoek aan onze locatie in Beetgumermolen. Tot ons genoegen ontvingen wij 5 juli 2014 het rapport van de belastingdienst dat onze stichting aan alle ANBI-voorwaarden voldoet en de ANBI-status behoudt. Om die status ook in de toekomst te behouden blijft het absolute noodzaak dat we – naast het in het oog houden van de actuele ANBI-wetgeving - altijd tijdig alle zaken op orde hebben, van boekhouding, verslagen van vergaderingen en financiële jaarrekening tot jaarverslag, beleidsplan en archief.

Zusterstichtingen

Met 't *Olde Manegepeerd* in Dalmsholte en het *Manegepaardenpensioenfonds* is via Nieuwsbrieven en af en toe telefonisch contact. Een gezamenlijke bijeenkomst van onze drie stichtingen ligt voorlopig nog niet in het verschiet (o.a. door de grote afstanden), maar blijft een gewenst punt. In juni 2016 is met het volledige bestuur en Bennie (Karin was ziek) *de Paardenkamp* in Soest bezocht op de dag van het oude paard. Via workshops en met een speciaal boek over de verzorging van oude paarden en –pony's is veel nuttige kennis opgedaan. Het streven is eenmaal per twee of drie jaar deze speciale dag te bezoeken. *De Paardenkamp* heeft meer dan 50 jaar ervaring in de verzorging van oude paarden en pony's. Wij kunnen altijd leren van alle kennis waarover zij beschikken.