

## concept

# Beleidsplan Stichting Opvang Oude Manegepaarden en –Pony's in Friesland 2017-2018

1. De basis en de doelstellingen
2. Huidige situatie
3. Donateurs en reservering gelden plus bijdrage maneges
4. Beleid stichting t.a.v. stallen/grond en beleid paarden
5. De stichting: Opbouwfase, bestuur, ANBI-Verklaring, zusterstichtingen,
6. (bijlage) Promotieplan 2017-2018.

## 1. De basis en de doelstellingen

Hiervoor blijft van kracht het beleid zoals geformuleerd in vorige beleidsplannen.

De aanleiding voor de oprichting van de stichting is het lot dat oude manegedieren veel te vaak te wachten staat: de slacht of het transport naar het buitenland, een nog beroerder einde.

In Nederland is er veel te weinig opvang en is er veel te weinig structureel geregeld voor oude of uitgewerkte manegedieren.

De stichting heeft twee doelstellingen:

- Dat er concreet opvang van het oude dier komt
- werken aan de bewustwording bij alle betrokkenen, manegehouder, ruiters en het grote publiek dat er een goede oplossing voor de dieren gevonden wordt.

Liefde voor (dieren)leven – een paard is heel veel leven! – en rechtvaardigheidsgevoel zijn vooral de emoties die mensen bewegen om donateur van de stichting te worden.

**Communicatie was en is daarbij hét middel om de stichting op en uit te bouwen.** Dat gebeurt onder het motto: creatief met kurk. Er is amper of geen promotiebudget. Er kan heel veel en heel professioneel zonder dat er grote bedragen voor die communicatie aan te pas hoeven te komen. In het bij dit beleidsplan gevoegde promotieplan zullen t.a.v. die communicatie de lijnen worden uitgezet voor de komende twee jaren.

Daarnaast is er de praktische kant: de stalling en de verzorging van de dieren. Om hun vaste plek te garanderen en meer plaats te creëren is in 2008 het plan voor aankoop van stallen/grond gemaakt. De fondsenwerving is zeer succesvol verlopen: in januari 2010 konden wij de loods met de stalruimte, 15 are weiland en een groot deel van de oprit kopen. In 2011 zijn er in een tweede deel van de loods twee stallen bijgebouwd. In 2013 is er een derde, grote stal gebouwd in het tweede deel van de loods en in 2015 kwam daar de bouw van nog een grote stal bij. In 2014 en 2015 zijn de zeven kleine stallen in het verste staldeel verbouwd tot vijf grote. In dit beleidsplan komen verdere voorzieningen aan loods en terrein en de verdere toekomstplannen aan de orde.

## 2. Huidige situatie

De stichting vangt anno augustus 2017 zes paarden op. Op 25 januari 2017 is ruïn Bergerac opgenomen in de stichting. Heel verdrietig was het dat Bergerac na ruim twee maanden begin april ernstig ziek werd. Hij genas van een salmonellabesmetting, doch vermoedelijk is zijn vergrote en verplaatste milt, die bij het onderzoek bij de salmonellabesmetting werd vastgesteld, de oorzaak geweest dat hij niet meer beter werd. Bergerac is 9 juni 2017 geëuthanaseerd. 18 Februari was ook euthanasie nodig voor Irma. Zij had een darmafsluiting. Irma was bijna 27 jaar oud en sinds oktober 2010 opgenomen in onze stichting. Op 3 augustus moest helaas ook Tarzan, ons 'goud-van-oud' paard van de voormalige *Leeuwarder Manege*, 31 jaar oud en bezig aan haar 11<sup>e</sup> pensioenjaar, geëuthanaseerd worden. De artrose aan haar achterbenen was zover gevorderd dat ze niet meer overeind kon komen. In september 2017 zullen er twee pensioenpaarden bijkomen van Stal Sibma in Heerenveen. Sinds 1 april 2013 verzorgen wij tot onze grote tevredenheid de oude dieren in eigen beheer. Van maandag t/m vrijdag doen Karin Engelman en Bennie Wanrooij de verzorging. Zij ontvangen daarvoor respectievelijk de vrijwilligersvergoeding van € 150,= per maand en –via een nota met BTW – een bedrag van € 690. In het weekeinde verzorgt Ineke de Groot de dieren. De oude manegepaarden zijn gestald in onze eigen locatie aan de Langestraat 82a in Beetgumermolen. Dank zij de verbouwingen in voorgaande jaren beschikken we over zeven ruime tot echt grote stallen en twee kleinere.

Stallen en land zijn 100% eigendom van de stichting. Er rust geen enkele schuld op. Bij het kopje 'werkzaamheden' wordt aangegeven welke werkzaamheden eind 2016 en eerste helft 2017 gerealiseerd konden worden.

## 3. Donateurs

Ook voor de donateurs geldt onverkort het in vorige beleidsplannen geformuleerde beleid.

Donateurs zijn het fundament onder de stichting. De eerste prioriteit blijft het behouden en winnen van donateurs.

(zie voor een verdere toelichting m.b.t. de donateurs: de bijlage promotieplan 2017/2018)

#### **Doelstellingen aantal donateurs in 2017/2018**

Begin augustus 2017 telt de stichting 590 donateurs ad € 2,50 per maand = € 1.475. We hebben helaas bijna 35 donateurs verloren t.o.v. augustus 2016. Een aantal zeer gulle donateurs is overleden, maar ook om financiële redenen (scheiding, verlies van baan) is het donateurschap beëindigd. Een aantal donateurs geeft geen reden op voor opzegging.

Doelstelling aantal donateurs eind 2017: **650**.

Zie voor de werving van die nieuwe donateurs: het promotieplan 2017/2018.

#### **Vaste bijdrage manege**

Een tweede bron van inkomsten om de verzorgingskosten van een oud manegedier te betalen, kan een vaste bijdrage van de manege zijn. Het is zeer wenselijk dat maneges zelf actief worden in het financieren van de goede oude dag van het dier. Een goed middel zou zijn:

*Een toeslag op de 10 of 13-ritten kaart van ruiters in een manege:*

Gezien onze doelstelling – naast de concrete opvang van het oude manegedier – om te werken aan de bewustwording in maneges en de medewerking aan de goede oude dag van het oude of uitgewerkte manegedier, wordt dit uitgangspunt met maneges besproken die een dier bij ons onder willen brengen. Te denken is aan een bijdrage van € 1,- per 10 rittenkaart. Als aanvulling op de donateurbijdragen en als invulling van de bewustwording zou zo'n toeslag aan ruiters duidelijk maken dat het 'gewoon' is om ook bij te dragen aan het pensioen van de dieren.

#### **4. Beleid stichting t.a.v. paarden, stallen en land voor 2017-2018 en lange termijn**

##### *Beleid opvang paarden/pony's*

In 2013 zijn ingrijpende veranderingen doorgevoerd doordat we de verzorging van de paarden in eigen hand namen. Alle daarvoor benodigde verbouwingen/aanpassingen zijn inmiddels uitgevoerd. De grote voordelen van de verzorging in eigen beheer zijn en blijven dat hiermee de gezondheid en het welzijn van de paarden gediend zijn. Wij bepalen zelf wat we de paarden voeren en bewaken de goede kwaliteit van voer en strooisel. Onze paarden staan nu gelukkig op een goede droge laag (koolzaad)stro. De gezondheid van onze oude dieren is door de bank genomen gewoon heel goed! De investeringen in goede kwaliteit van voer en stro, de juiste verzorging, aandacht plus onze goede faciliteiten (van grote stallen tot gedraineerde paddock) leveren ook duidelijk financieel winst op. Zowel in 2014, 2015 en 2016 zijn de dierenartskosten aanzienlijk lager dan in voorgaande jaren. Voor 2017 tekent zich hetzelfde beeld af. Verzorging in eigen beheer is het juiste beleid gebleken.

##### *Beleid nieuwe aanmeldingen manegepaarden/pony's*

Met de komst van de twee nieuwe paarden in september, Rianne en No Limit, zijn er acht stallen bezet. We hebben ruimte om nog een oud manegedier op te nemen.

##### **Wensen die zijn uitgevoerd m.b.t. werkzaamheden aan stallen en land in 2016 en 2017:**

- In december 2016 kon onze oprit gerenoveerd worden (beton is er uit gehaald en er is een mooie bestrating gelegd). De schenkingen voor de kosten werden gedaan door de M.A.O.C. Gravin van Bylandt Stichting, de Manders Brada Stichting en de Stichting DierenLot.
- Dank zij een schenking van de Stichting DierenLot zijn er twee mooie borden met naam en straatnummer van onze stichting bij de ingang van de oprit geplaatst in juli 2017.
- De helaas leeggekomen stallen van Irma, Tarzan en Bergerac worden grondig schoongemaakt en gedeeltelijk opnieuw geschilderd. De vloer van elke stal wordt grotendeels bedekt met een laag industriële lijm en fijn grind zodat de ondergrond ruw wordt.

##### **Stallen en land:**

Alle grote veel geld vragende projecten voor stallen en land zijn afgerond. In 2017 is ruimte ontstaan voor een eerste prioriteit eigendom van meer weidegrond. Het streven is tenminste een hectare in eigendom te krijgen.

De prijs van weidegrond ligt rond de € 40.000,- per ha. Er van uitgaande dat bij verkoop meer dan een hectare aangekocht dient te worden, vaak zijn er meer hectares in een keer te koop, is het streefbedrag aan 'spaargeld' € 100.000,=, te sparen in maximaal vijf jaar.

Als de kans zich voordoet weidegrond in de omgeving te kopen zal de stichting ook direct over het daarvoor benodigde geld moeten beschikken. Voor dit spaarplan doen we een beroep op de dierenbeschermingsfondsen die ons steunen. Omdat niet te voorzien is wanneer de gelegenheid voor koop zich aandient, en uiteraard dierenbeschermingsfondsen zeker moeten weten dat hun

schenkingen ook daadwerkelijk goed worden besteed, is de fondsen voorgelegd dat zij bij toekenning van een bijdrage het bedrag in hun eigen kas houden, 'geormerkt als schenking voor onze stichting zodra de koop plaats vindt'.

De resultaten die in het eerste half jaar van 2017 zijn behaald met het spaarplan zijn bemoedigend:

De Stichting Nijldier reserveert voor 2017, 2018 en 2019 ieder jaar € 12.500,=. In totaal dus € 37.500,=. De M.A.O.C. Gravin van Bylandt Stichting reserveert voor 2017 € 1.500,=. De Stichting Natuur, Mens en Dier maakte voor dit doel € 1.500,= naar onze stichting over. In totaal zit nu in de spaarpot € 40.500,=. Diverse fondsen vergaderen een of twee maal per jaar, dus pas eind 2017 zal bekend zijn wat het totaalbedrag voor 2017 wordt. Begin 2018 zullen nieuwe aanvragen aan de dierenbeschermingsfondsen voor hetzelfde doel worden verzonden.

De *J.H. van Aismastichting* in Beetgumermolen is in juli 2017 uitgenodigd voor een bezoek aan onze opvang. Deze stichting beschikt over vele hectares weidegrond die verpacht worden aan boeren. Bij het opstellen van dit beleidsplan is nog geen bericht van de van Aisma Stichting ontvangen

## **5. De stichting**

### **Opbouw:**

Voor onze stichting geldt wat al enige jaren in het beleidsplan wordt gesteld: wij verkeren nog steeds in de opbouwfase. Hoe groot of hoe klein we uiteindelijk zullen worden is onbekend. Bepalend is of wij kunnen voorzien in de behoefte aan pensioenplaatsen voor oude manegedieren in onze regio. Een aantal maneges zorgt zelf voor de oude dag van hun dieren, door verkoop van manegepaarden of -pony's tijdens 'hun werkend leven' aan ruiters of door het vinden van een goed plekje voor het oude dier bij een particulier als gezelschapsdier voor eigen paard of pony. Een enkele manege – vaak een manege met veel eigen land – kan het dier in de manege zelf die oude dag geven. (Zie enquête onder manegehouders Friesland mei 2010. Een korte rapportage staat in de Nieuwsbrief van juni 2010). Wij zijn er voor die maneges in de noordelijke regio (Friesland, Groningen, Drenthe, de Kop van Noord-Holland) die geen oplossing voor het dier hebben. Meestal gaat het om oude manegepaarden. Voor pony's is het makkelijker een plekje te vinden (minder land nodig, kleine stal, goedkoper in voer, etc.).

### **Bestuur: algemeen en benoeming**

Voorwaarde voor onze stichting is - hoeveel er ook opgebouwd wordt aan aantallen donateurs, eigendom van stallen, land en vermogen – dat het werk gedragen wordt door een betrokken, enthousiast bestuur. Bestuursleden die elk voor zich hun eigen taak goed vervullen en gezamenlijk alle werk doen dat nodig is. Betrokkenheid is dé motor en enthousiasme de brandstof. Het is vrijwilligerswerk, maar het is niet vrijblijvend.

Om én voor het toekomstige bestuurslid én voor het bestuur goed af te bakenen of nieuwe bestuursleden passen in stichtingsbestuur en -beleid, zullen kandidaat-bestuursleden een jaar lang meedoen aan alle bestuursvergaderingen en -activiteiten vóór ze definitief tot bestuurslid worden benoemd. Naast het bestuur werken we graag met adviseurs, vrijwilligers die geen bestuurslid zijn, maar waarop we een beroep kunnen doen voor specifieke taken, zoals bijvoorbeeld de opstelling van exploitatierekening en balans, maar ook promotie/marketing/reclame activiteiten kunnen hier onder vallen.

### **Bestuursleden**

De bestuursleden zijn: Ineke de Groot, voorzitter/penningmeester, Anna Tuinenburg-van Hengel, secretaris/plaatsvervangend penningmeester, Marco Tuinenburg, algemeen bestuurslid. Gerard Nielsen, onze hoefsmid en voormalig bestuurslid is adviseur beleidszaken. Jan Roorda, voormalig penningmeester van dierenopvang *Stichting De Wissel* is financieel adviseur. Jan stelt jaarlijks de exploitatierekening en balans op. Uit het oogpunt van transparantie hebben alle bestuursleden inzage in de bankrekeningen.

Anna Tuinenburg en Ineke de Groot hebben daarbij de bevoegdheden om ook alle bankhandelingen uit te voeren. Maandelijks worden de bijgewerkte boekhouding, maar ook aanvragen en dankbrieven voor schenkingen aan alle bestuursleden en de financiële adviseur toegezonden. Ook Bennie en Karin, onze vaste paardenverzorgers, ontvangen alle stukken en zijn altijd welkom op bestuursvergaderingen. De twee kandidaatbestuursleden, die sinds november 2016 meedoen met alle stichtingactiviteiten, zullen in november 2017 besluiten of ze benoemd willen worden tot (elk) algemeen bestuurslid.

Omdat in de al lang bestaande vacature voor een bestuurslid met opleiding en ervaring in marketing en reclame moeilijk is te voorzien, is besloten om te kiezen voor een adviseurschap.

### **ANBI-verklaring (Algemeen Nut Beogende Instelling)**

De belastingdienst heeft ons als ANBI erkend per 1 januari 2008. Deze erkenning is essentieel o.a. voor de fiscale aftrekbaarheid van alle donaties en giften + faciliteiten bij erfenissen/legaten. Alle fondsen die ons schenkingen doen eisen een ANBI-verklaring. Per januari 2014 is de regelgeving voor ANBI's aangepast en zijn de eisen verscherpt. Met ingang van 1 januari 2014 moeten de volgende gegevens via de internetsite openbaar gemaakt worden:

- De naam, de officiële en eventueel ook meer populaire naam
- Het fiscale nummer
- De contactgegevens (vestigingsadres, telefoonnummer en e-mailadres)
- De bestuurssamenstelling en de namen van de bestuursleden
- Het beleidsplan
- Het beloningsbeleid (eventueel van bestuurders, maar ook van het in dienst zijnde personeel)
- De doelstelling, d.w.z. het doel, de missie en de bestaansreden
- Het verslag van de uitgeoefende activiteiten
- Een financiële verantwoording. (een samenvatting van) de balans en de staat van baten en lasten, met een toelichting
- Voor 1 juli van ieder jaar dienen het lopende beleidsplan, het jaarverslag en de exploitatierekening en balans van het voorgaande jaar op de site gepubliceerd te worden.

Per 1 januari 2014 is geen notariële akte meer nodig voor periodieke schenkingen. Periodieke giften, die volledig aftrekbaar zijn, kunnen via een onderhands schenkingsovereenkomst tussen gevende en ontvangende partij worden vastgelegd. E.e.a. geschiedt door het downloaden van een model-schenkingsovereenkomst (ook op de site van onze stichting te vinden).

Inmiddels beschikt de stichting over zeven schenkingsaktes die lopen van 2014/2015 t/m 2018/2019. De aktes bieden vijf jaar financiële zekerheid over inkomsten voor onze oude manegedieren. Een zekerheid – met een belangrijk fiscaal voordeel voor de gevers - die we bij donateurs graag promoten in de Nieuwsbrieven die in september/december worden verzonden. Op 19 mei 2014 vond een zeer grondige toetsing van onze ANBI-status door de belastingdienst plaats. Van de boekhouding en financiële verslagen van 2009 t/m 2013 tot banksaldi en bestuursverslagen en een bezoek aan onze locatie in Beetgumermolen. Tot ons genoegen ontvingen wij 5 juli 2014 het rapport van de belastingdienst dat onze stichting aan alle ANBI-voorwaarden voldoet en de ANBI-status behoudt. Om die status ook in de toekomst te behouden blijft het absolute noodzaak dat we – naast het in het oog houden van de actuele ANBI-wetgeving - altijd tijdig alle zaken op orde hebben, van boekhouding, verslagen van vergaderingen en financiële jaarrekening tot jaarverslag, beleidsplan en archief.

### **Zusterstichtingen**

Met 't *Olde Manegepeerd* in Dalmsholte en het *Manegepaardenpensioenfonds* is via Nieuwsbrieven en af en toe telefonisch contact. Een gezamenlijke bijeenkomst van onze drie stichtingen ligt voorlopig nog niet in het verschiet (o.a. door de grote afstanden), maar blijft een gewenst punt. In 2018 willen we graag weer met het volledige bestuur, adviseur Gerard Nielsen, en Bennie en Karin naar *de Paardenkamp* in Soest. We gaan dan naar de *Dag van het oudere paard*. Via workshops kan veel nuttige kennis worden opgedaan voor ieder. Het streven is eenmaal per twee of drie jaar deze speciale dag te bezoeken. *De Paardenkamp* heeft meer dan 50 jaar ervaring in de verzorging van oude paarden en pony's. Wij kunnen altijd leren van alle kennis waarover zij beschikken.