

Beleidsplan Stichting Opvang Oude Manegepaarden en –Pony's in Friesland 2023-2024

1. De basis en de doelstellingen
2. Huidige situatie
3. Donateurs en reservering gelden plus bijdrage maneges
4. Beleid stichting t.a.v. stallen/grond en beleid paarden
5. De stichting: Opbouwfase, bestuur, ANBI-Verklaring, zusterstichtingen
6. WBTR. Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen
7. (Bijlage) Promotieplan 2023-2024.

1. De basis en de doelstellingen

Hiervoor blijft van kracht het beleid zoals geformuleerd in vorige beleidsplannen.

De aanleiding voor de oprichting van de stichting is het lot dat oude manegedieren veel te vaak te wachten staat: de slacht of het transport naar het buitenland, een nog beroerder einde.

In Nederland is er veel te weinig opvang en is er veel te weinig structureel geregeld voor oude of uitgewerkte manegedieren.

De stichting heeft twee doelstellingen:

- Dat er concreet opvang van het oude dier komt
- Werken aan de bewustwording bij alle betrokkenen, manegehouder, ruiters en het grote publiek dat er een goede oplossing voor de dieren gevonden wordt.

Liefde voor (dieren)leven – een paard is heel veel leven! – en rechtvaardigheidsgevoel zijn vooral de emoties die mensen bewegen om donateur van de stichting te worden.

Communicatie was en is daarbij hét middel om de stichting op en uit te bouwen. Dat gebeurt onder het motto: creatief met kurk. Er is amper of geen promotiebudget. Er kan heel veel en heel professioneel zonder dat er grote bedragen voor die communicatie aan te pas hoeven te komen. In het bij dit beleidsplan gevoegde promotieplan zullen t.a.v. die communicatie de lijnen worden uitgezet voor de komende twee jaren.

Daarnaast is er de praktische kant: de stalling en de verzorging van de dieren. Om hun vaste plek te garanderen en meer plaats te creëren is in 2008 het plan voor aankoop van stallen/grond gemaakt. De fondsenwerving is zeer succesvol verlopen: in januari 2010 konden wij de loods met de stalruimte, 15 are weiland en een groot deel van de oprit kopen. In 2011 zijn er in een tweede deel van de loods twee stallen bijgebouwd. In 2013 is er een derde, grote stal gebouwd in het tweede deel van de loods en in 2015 kwam daar de bouw van nog een grote stal bij. In 2014 en 2015 zijn de zeven kleine stallen in het verste staldeel verbouwd tot vijf grote stallen. In dit beleidsplan komen verdere voorzieningen aan loods, terrein en de verdere toekomstplannen aan de orde.

2. Huidige situatie

De stichting vangt anno augustus 2023 zeven paarden en een pony op. Tot ons verdriet zijn in het voorjaar van 2023 pony Snuitje en paard Fellow overleden. Sinds 1 april 2013 verzorgen wij tot onze grote tevredenheid de oude dieren in eigen beheer. De beloning van de verzorgers is gebaseerd op de belastingvrije vrijwilligersvergoeding. In het weekeinde verzorgt Ineke de Groot de dieren. De oude manegepaarden zijn gestald op onze eigen locatie aan de Langestraat 82a in Beetgumermolen. Dankzij de verbouwingen in voorgaande jaren beschikken we over zeven ruime tot zeer grote stallen en twee kleinere stallen.

Op stallen en land rust sinds 2016 geen schuld meer. Ze zijn voor 100% eigendom van onze paarden.

3. Donateurs

Ook voor de donateurs geldt onverkort het in vorige beleidsplannen geformuleerde beleid.

Donateurs zijn het fundament onder de stichting. De eerste prioriteit blijft het behouden en winnen van donateurs.

(Zie voor een verdere toelichting m.b.t. de donateurs: de bijlage promotieplan 2023/2024)

Doelstellingen aantal donateurs in 2023/2024

Helaas hebben we donateurs verloren, ook door het overlijden van zeer trouwe oudere donateurs.

Begin augustus 2023 telt de stichting 695 donateurs ad € 2,50 per maand = € 1.739,50 . Dit is een voldoende dekkend aantal om **de kosten van 7 paarden x het (en dat is het werkelijke) tarief per paard ad € 210,= - = € 1.470,=- plus 1 pony ad= € 110, = dus totaal € 1.580, = te bekostigen.**

Echter dit zijn de kosten vanaf 1 juli 2023. Tot die tijd kwamen de kosten van Fellow en Snuitje (= € 320,= dus in totaal € 1.900,=) daarbij. Er was dus tot juli een tekort aan donateurs-inkomsten. Voor de werving van donateurs gaan wij nog altijd uit van het tarief van € 180,=. Dat zijn 72 donateurs ad € 2,50. Anders wordt het streefgetal gewoon te hoog. Dankzij extra giften/acties redden we het tot nog toe om een tekort aan te vullen.

Door de inflatie (10%), energielasten/oorlog in Oekraïne en verhoogde transportkosten zijn zowel de kosten van het paardenvoer als van de kuil gestegen in 2023.

In 2022 was er een winst van 30 donateurs. T/m augustus 2023 is er een verlies van een donateur.. De redenen om te stoppen met het donateurschap zijn heel vaak financiële problemen (scheiding/werkloosheid).. Ook overlijden hele trouwe, oudere donateurs. Soms haken ook donateurs af die zich niet meer betrokken voelen. Dit komt vaak door het overlijden van een paard afkomstig van hun manege..De **doelstelling voor het aantal donateurs 2023/2024 is 730 donateurs.** Zie voor de werving van die nieuwe donateurs: het promotieplan 2023/2024.

Vaste bijdrage manege

Een tweede bron van inkomsten om de verzorgingskosten van een oud manegedier te betalen, kan een vaste bijdrage van de manege zijn. Het is zeer wenselijk dat maneges zelf actief worden in het financieren van de goede oude dag van het dier. Een goed middel zou zijn:

Een toeslag op de 10 of 13-ritten kaart van ruiters in een manege:

Gezien onze doelstelling – naast de concrete opvang van het oude manegedier – om te werken aan de bewustwording in maneges en de medewerking aan de goede oude dag van het oude of uitgewerkte manegedier, wordt dit uitgangspunt met maneges besproken die een dier bij ons onder willen brengen. Te denken is aan een bijdrage van € 1,- per 10 rittenkaart per maand per ruiter. Als aanvulling op de donateurbijdragen en als invulling van de bewustwording zou zo'n toeslag aan ruiters duidelijk maken dat het 'gewoon' is om ook bij te dragen aan het pensioen van de dieren.

4. Beleid stichting t.a.v. paarden, stallen en land voor 2023-2024 en lange termijn

Beleid opvang paarden/pony's

In 2013 zijn ingrijpende veranderingen doorgevoerd doordat we de verzorging van de paarden in eigen hand namen. Alle daarvoor benodigde verbouwingen/aanpassingen zijn inmiddels uitgevoerd. De grote voordelen van de verzorging in eigen beheer zijn en blijven dat hiermee de gezondheid en het welzijn van de paarden gediend zijn. Wij bepalen zelf wat we de paarden voeren en bewaken de goede kwaliteit van voer en strooisel. Onze paarden staan nu gelukkig op een goede dikke en droge laag gesneden tarwestro. Stro werd in 2020 duurder door schaarste (van € 125, = excl. 6% BTW per ton naar € 150, = per ton, excl. 6% BTW. En in 2019 is de BTW verhoogd naar 9%). Hetzelfde gold voor hooi. De prijs voor stro in augustus 2023 is € 145,= per 1.000 kg (duurder door transportkosten, ondanks het feit dat er midden in de oogsttijd wordt besteld...) De gezondheid van onze oude dieren is door de bank genomen heel goed! De investeringen in goede kwaliteit van voer en stro, de juiste verzorging, aandacht, plus onze goede faciliteiten (van grote stallen tot gedraineerde *paddock*) leveren ook duidelijk financieel winst op in medische kosten. In 2023 hadden we helaas heel hoge dierenartskosten door ziekte (virus Nirvana en Pomar), euthanasie van Snuitje en Fellow plus blaasproblemen Fellow en beenproblemen van Lizzy en Rianne. Daarbij komen nog de kosten voor het trekken van – in twee operaties - kiezen bij Nirvana.

Verzorging in eigen beheer is het juiste beleid. Het streven om een vaste ploeg betrokken verzorgsters op te bouwen die blijven (studentes Diermanagement stoppen na hun studie met hun werk voor ons) krijgt steeds meer vorm. We willen naast Karin Engelman en Ineke de Groot tenminste vijf vaste verzorgsters in onze opvang.

Beleid nieuwe aanmeldingen manegepaarden/pony's

In november 2021 werd Pomar van *Manege Waarland* opgenomen in onze stichting. In juli 2022 Nirvana van *Manege De Steenen Kamer*. Met het overlijden van Fellow is er een paardenstal vrijgekomen. Max, het manegedier van de (nu voormalige) *Sandy Road Ranch* is in 2022 overleden. Wij steunden het pensioen van Max.

Stallen en land:

In 2017 is gestart met het "spaarplan aankoop weidegrond". Het streven is tenminste een hectare weidegrond in eigendom te verkrijgen. Voor meer weidegang van de paarden, maar ook voor opslagruimte voor partijen kuil, de aanleg van een mestplaat, etc.

De prijs van weidegrond is schrikbarend gestegen. Via onze kulleverancier Feddy Snieder hoorden we in 2018 dat in de buurt van Beetgumermolen 10 hectare grond is verkocht voor € 750.000, =. Dat is € 75.000, =! per Ha. Ervan uitgaande dat bij verkoop meer dan een hectare aangekocht dient te worden en gezien de gestegen Ha-prijs is het streefbedrag aan 'spaarbedrag' verhoogd naar € 150.000, =, te sparen in maximaal vijf jaar. Dit streefbedrag in deze periode is niet gehaald, maar het totale spaarbedrag is per augustus 2023 € 49.500,=, inclusief de € 20.000,= die is overgemaakt uit de erfenis die we van mevrouw T. Zwart-Procee ontvingen en die uit het bedrag van de totale erfenis door ons bestuur bestemd is voor het spaarplan. Helaas besloot *de Stichting Nijdie*, die zal worden opgeheven, om het voor ons gereserveerde spaarbedrag ad € 37.500,= in te trekken omdat de door

hen gestelde deadline van 1 juli 2023 voor de aankoop van weidegrond door ons niet kon worden gehaald.

Als de kans zich voordoet weidegrond in de omgeving te kopen zal de stichting ook direct over het daarvoor benodigde geld moeten beschikken. Voor dit spaarplan deden en doen we een beroep op de dierenbeschermingsfondsen die ons steunen. Omdat niet te voorzien is wanneer de gelegenheid voor koop zich aandient, en uiteraard dierenbeschermingsfondsen zeker moeten weten dat hun schenkingen ook daadwerkelijk goed worden besteed, is de fondsen voorgelegd dat zij bij toekenning van een bijdrage het bedrag in hun eigen kas houden, 'geoormerkt als schenking voor onze stichting zodra de koop plaats vindt'.

De stichting

Opbouw:

Voor onze stichting geldt wat al lang in het beleidsplan wordt gesteld: wij verkeren nog steeds in de opbouwfase. Hoe groot of hoe klein we uiteindelijk zullen worden is onbekend. Bepalend is of wij kunnen voorzien in de behoefte aan pensioenplaatsen voor oude manegedieren in onze regio. Een aantal maneges zorgt zelf voor de oude dag van hun dieren, door verkoop van manegepaarden of -pony's tijdens 'hun werkend leven' aan ruiters of door het vinden van een goed plekje voor het oude dier bij een particulier als gezelschapsdier voor eigen paard of pony. Een enkele manege – vaak een manege met veel eigen land – kan het dier in de manege zelf die oude dag geven. (Zie enquête onder manegehouders Friesland mei 2010. Een korte rapportage staat in de Nieuwsbrief van juni 2010). Wij zijn er voor die maneges in de noordelijke regio (Friesland, Groningen, Drenthe, de Kop van Noord-Holland) die geen oplossing voor het dier hebben. Meestal gaat het om oude manegepaarden. Voor pony's is het makkelijker een plekje te vinden (minder land nodig, kleine stal, goedkoper in voer, etc.)

Medewerkers:

De verzorging van onze dieren gebeurt op basis van vrijwilligerswerk. Een deel van de verzorgers is afkomstig van de opleiding Diermanagement van van Hall/Larenstein, naast de vaste verzorgsters Karin Wanrooij-Engelman en Ineke de Groot. Jaarlijks wordt een aanvraag naar die opleiding verzonden om nieuwe studentes aan te trekken. Deze constructie bevalt goed. Maar we streven er naar – zie het kopje "beleid paarden stallen, land" om een vaste ploeg verzorgsters aan ons te binden. Voor de stabiliteit en continuïteit in de verzorging is het wenselijk als op langere termijn - en dat is alleen maar mogelijk als er voldoende geld beschikbaar is (bijvoorbeeld uit een schenking/erfenis) - voor twee of drie dagen per week een vaste betaalde kracht aan te stellen.

Bestuur: algemeen en benoeming

Voorwaarde voor onze stichting is - hoeveel er ook opgebouwd wordt aan aantallen donateurs, eigendom van stallen, land en vermogen – dat het werk gedragen wordt door een betrokken, enthousiast bestuur. Bestuursleden die elk voor zich hun eigen taak goed vervullen en gezamenlijk alle werk doen dat nodig is. Betrokkenheid is dé motor en enthousiasme de brandstof. Het is vrijwilligerswerk, maar het is niet vrijblijvend.

Om én voor het toekomstige bestuurslid én voor het bestuur goed af te bakenen of nieuwe bestuursleden passen in stichtingsbestuur en -beleid, zullen kandidaat-bestuursleden een jaar lang meedoen aan alle bestuursvergaderingen en -activiteiten vóór ze definitief tot bestuurslid worden benoemd. Naast het bestuur werken we graag met adviseurs, vrijwilligers die geen bestuurslid zijn, maar waarop we een beroep kunnen doen voor specifieke taken, zoals bijvoorbeeld de opstelling van exploitatierekening en balans, maar ook promotie/marketing/reclame activiteiten kunnen hier onder vallen.

WBTR

1 Juli 2021 is de wet WBTR (Wet Toezicht Bestuur en Rechtspersonen) van kracht geworden. Tot 2026 heeft de stichting de tijd haar statuten aan te passen aan de nieuwe wetgeving. Als bestuur hebben we een jaar uitgetrokken voor het grondig doornemen van deze wetgeving en die uit te werken in nieuwe statuten met een huishoudelijk reglement. In augustus 2023 gaan we de nieuwe concept-statuten met het huishoudelijk reglement behandelen. Het streven is eind 2023 met de gewijzigde statuten en huishoudelijk reglement) naar de notaris te gaan.

Bestuursleden

De bestuursleden zijn: Ineke de Groot, voorzitter/penningmeester. Marco Tuinenburg, vicevoorzitter. is in het voorjaar van 2023 afgetreden. Karin Wanrooij-Engelman en Cornelia Dijkstra zijn in juni 2022 benoemd als nieuwe bestuursleden. Karin is algemeen bestuurslid met als vaste taken: verzorging dieren/stallen en landzaken. Cornelia gaat de functie van plv. penningmeester vervullen. Zij doet de maandelijkse incasso, de boekhouding en stelt de concept-begroting op. Gerard Nielsen, onze

voormalige hoefsmid (en voormalig bestuurslid) is adviseur beleidszaken. Jan Roorda, voormalig penningmeester van dierenopvang *Stichting De Wissel* is financieel adviseur. Jan stelt jaarlijks de exploitatierekening en balans op. Uit het oogpunt van transparantie hebben alle bestuursleden inzage in de bankrekeningen.

Karin Wanrooij-Engelman, Cornelia Dijkstra en Ineke de Groot hebben de bevoegdheden alle bankhandelingen uit te voeren. Maandelijks worden de bijgewerkte boekhouding, maar ook aanvragen en dankbrieven voor schenkingen, aan alle bestuursleden en de beleids- en financiële adviseur toegezonden.

Omdat in de al lang bestaande vacature voor een bestuurslid met opleiding en ervaring in marketing en reclame moeilijk is te voorzien, is besloten om te kiezen voor een adviseurschap.

ANBI-verklaring (Algemeen Nut Beogende Instelling)

De belastingdienst heeft ons als ANBI erkend per 1 januari 2008. Deze erkenning is essentieel o.a. voor de fiscale aftrekbaarheid van alle donaties en giften + faciliteiten bij erfenissen/legaten. Alle fondsen die ons schenkingen doen eisen een ANBI-verklaring. Per januari 2014 is de regelgeving voor ANBI's aangepast en zijn de eisen verscherpt. Met ingang van 1 januari 2014 moeten de volgende gegevens via de internetsite openbaar gemaakt worden:

- De naam, de officiële en eventueel ook meer populaire naam
- Het fiscale nummer
- De contactgegevens (vestigingsadres, telefoonnummer en e-mailadres)
- De bestuurssamenstelling en de namen van de bestuursleden
- Het beleidsplan
- Het beloningsbeleid (eventueel van bestuurders, maar ook van het in dienst zijnde personeel)
- De doelstelling, d.w.z. het doel, de missie en de bestaansreden
- Het verslag van de uitgeoefende activiteiten
- Een financiële verantwoording. (een samenvatting) van de balans en de staat van baten en lasten, met een toelichting
- Voor 1 juli van ieder jaar dienen het lopende beleidsplan, het jaarverslag en de exploitatierekening en balans van het voorgaande jaar op de site gepubliceerd te worden.

Per 1 januari 2014 is geen notariële akte meer nodig voor periodieke schenkingen. Periodieke giften, die volledig aftrekbaar zijn, kunnen via een onderhands schenkingsovereenkomst tussen gevende en ontvangende partij worden vastgelegd. E.e.a. geschiedt door het downloaden van een model-schenkingsovereenkomst (ook op de site van onze stichting te vinden, bij de rubriek "stichting").

Onze stichting beschikt over schenkingsaktes die lopen vanaf 2018/2019. De aktes bieden vijf jaar financiële zekerheid over inkomsten voor onze oude manegedieren. Een zekerheid – met een belangrijk fiscaal voordeel voor de gevers - die we bij donateurs graag promoten in de Nieuwsbrieven die in september/december worden verzonden. Op 19 mei 2014 vond een zeer grondige toetsing van onze ANBI-status door de belastingdienst plaats. Van de boekhouding en financiële verslagen van 2009 t/m 2013 tot banksaldi en bestuursverslagen en een bezoek aan onze locatie in Beetgumermolen. Tot ons genoegen ontvingen wij 5 juli 2014 het rapport van de belastingdienst dat onze stichting aan alle ANBI-voorwaarden voldoet en de ANBI-status behoudt.

Om die status ook in de toekomst te behouden blijft de absolute noodzaak dat we – naast het in het oog houden van de actuele ANBI-wetgeving - altijd tijdig alle zaken op orde hebben, van boekhouding, verslagen van vergaderingen en financiële jaarrekening tot jaarverslag, beleidsplan en archief. En dat voor 1 juli ieder jaar de vereiste gegevens van het voorgaande jaar op onze site staan.

Wij zijn erkend beneficiant van de Stichting DierenLot. Om die status te behouden dient de Stichting DierenLot voor 1 juli van ieder jaar te ontvangen: het lopende beleidsplan, het jaarverslag plus exploitatierekening en balans met een toelichting van het voorgaande jaar, alsmede een opgaaf van het aantal vrijwilligers dat voor onze stichting werkt

Zusterstichtingen

Met 't *Olde Manegepeerd* in Dalmsholte en het *Manegepaardenpensioenfonds* is via Nieuwsbrieven en af en toe telefonisch contact. *De Paardenkamp* heeft meer dan 60 jaar ervaring in de verzorging van oude paarden en pony's. Wij hebben contact met deze stichting en kunnen altijd leren van alle kennis waarover zij beschikken.