

Beleidsplan Stichting Opvang Oude Manegepaarden en –Pony's in Friesland 2025-2026

1. De basis en de doelstellingen
2. Huidige situatie
3. Donateurs plus bijdrage maneges
4. Beleid stichting t.a.v. paarden, stallen en land voor 2025-2026 en lange termijn
5. De stichting: opbouwfase, medewerkers, bestuur: algemeen en benoeming, bestuursleden
6. WBTR
7. ANBI-Verklaring, zusterstichtingen
8. (Bijlage) Promotieplan 2025-2026.

1. De basis en de doelstellingen

Hiervoor blijft van kracht het beleid zoals geformuleerd in vorige beleidsplannen.

De aanleiding voor de oprichting van de stichting is het lot dat oude manegedieren veel te vaak te wachten staat: de slacht of het transport naar het buitenland, een nog beroerder einde.

In Nederland is er veel te weinig opvang en is er veel te weinig structureel geregeld voor oude of uitgewerkte manegedieren.

De stichting heeft twee doelstellingen:

- Dat er concreet opvang van het oude dier komt
- Werken aan de bewustwording bij alle betrokkenen, manegehouder, ruiters en het grote publiek dat er een goede oplossing voor de dieren gevonden wordt.

Liefde voor (dieren)leven – een paard is heel veel leven! – en rechtvaardigheidsgevoel zijn vooral de emoties die mensen bewegen om donateur van de stichting te worden.

Communicatie was en is daarbij hét middel om de stichting op en uit te bouwen. Dat gebeurt onder het motto: creatief met kurk. Er is amper of geen promotiebudget. Er kan heel veel en heel professioneel zonder dat er grote bedragen voor die communicatie aan te pas hoeven te komen.

In het bij dit beleidsplan gevoegde promotieplan zullen t.a.v. die communicatie de lijnen worden uitgezet voor de komende twee jaren.

Daarnaast is er de praktische kant: de stalling en de verzorging van de dieren. Om hun vaste plek te garanderen en meer plaats te creëren is in 2008 het plan voor aankoop van stallen/grond gemaakt. De fondsenwerving is zeer succesvol verlopen: in januari 2010 konden wij de loods met de stalruimte, 15 are weiland en een groot deel van de oprit kopen. In 2011 zijn er in een tweede deel van de loods twee stallen bijgebouwd. In 2013 is er een derde, grote stal gebouwd in het tweede deel van de loods en in 2015 kwam daar de bouw van nog een grote stal bij. In 2014 en 2015 zijn de zeven kleine stallen in het verste staldeel verbouwd tot vijf grote stallen. In september 2024 is een grote wens vervuld: de vervanging van het bestaande dak door een geïsoleerd dak (4 – 7 cm dikte tussen twee stalen damwandplaten.) In dit beleidsplan komen eventuele overige voorzieningen voor loods, terrein en de verdere toekomstplannen aan de orde.

2. Huidige situatie

De stichting vangt anno augustus 2025 acht paarden en een pony op. Sinds 1 april 2013 verzorgen wij tot onze grote tevredenheid de oude dieren in eigen beheer. De beloning van de verzorgers is gebaseerd op de belastingvrije vrijwilligersvergoeding. Zondags verzorgt Ineke de Groot de dieren. De oude manegedieren zijn gestald op onze eigen locatie aan de Langestraat 82a in Beetgumermolen. Dankzij de verbouwingen in voorgaande jaren beschikken we over zeven ruime tot zeer grote stallen en twee kleinere stallen.

Op stallen en land rust sinds 2016 geen schuld meer. Ze zijn voor 100% eigendom van onze paarden.

3. Donateurs

Ook voor de donateurs geldt onverkort het in vorige beleidsplannen geformuleerde beleid.

Donateurs zijn het fundament onder de stichting. De eerste prioriteit blijft het behouden en winnen van donateurs.

(Zie voor een verdere toelichting m.b.t. de donateurs: de bijlage promotieplan 2025/2026)

Doelstellingen aantal donateurs in 2025/2026

Helaas hebben we donateurs verloren, ook door het overlijden van zeer trouwe oudere donateurs. Maar ook het leegmaken van de "pensioenpot" voor Nirvana ad euro 42,50 per maand in augustus 2025 betekende een fors verlies aan maandinkomsten. Medio augustus 2025 telt de stichting 694 donateurs gerekend in € 2,50 per maand (aantal donateurs in incassobestand. Daarnaast zijn er donateurs die zelf iedere maand geld overmaken). Dit is een niet voldoende dekkend aantal om **de kosten van acht paarden en een pony x het (en dat is het werkelijke) tarief per stal ad € 220,- = € 1.980,- te bekostigen.** (Gerekend volgens het gemiddelde per stal per ultimo 2024.. De kosten van stro

waren in mei 2025 € 195,= per 1.000 kg. De BTW verhoging die 1 januari 2025 inging voor stro en voer van het tarief van 9% naar 21% betekent een hele grote prijsstijging... We houden het basis donateurstarief op euro 2,50 per maand. Die 2,50 is een makkelijke instap. Voor de werving van donateurs gaan wij nog altijd uit van het tarief van € 180,=. Dat zijn 72 donateurs ad € 2,50. Anders wordt het streefgetal gewoon te hoog. Dankzij extra giften/acties (DigitaleCcollecte plus cheque DierenLot bij congres november), aanvragen voor schenkingen aan dierenbeschermingsfondsen van hoge dierenartskosten en indien mogelijk publiciteit in media van derden redden we het, althans in 2024, om het tekort aan te vullen. We maakten zelfs winst. Onzeker is of dat ook lukt voor 2025. Door de inflatie (14%), energielasten/oorlog in Oekraïne en verhoogde transportkosten zijn zowel de kosten van het paardenvoer, stro als van de kuil gestegen sinds 2023. In 2024 was er een nettowinst van welgeteld een donateur. T/m augustus 2025 is er echter een verlies van vier donateurs. Plus het verlies van de "pensioenpot voor Nirvana" ad ruim 43,= per maand. De redenen om te stoppen met het donateurschap zijn financiële problemen (scheiding/werkloosheid), overlijden van oudere donateurs. Soms haken ook donateurs af die zich niet meer betrokken voelen. Dit komt vaak door het overlijden van een paard afkomstig van hun manege. **De doelstelling voor het aantal donateurs 2024/2025 was 760 donateurs. Die doelstelling is niet gehaald. Voor 2025-2026 blijft daarom het streven: 760 donateurs. Alle kostenstijgingen door verhoogde BTW tarieven en inflatie maken dat we gewoon meer donateurs nodig hebben.** Zie voor de werving van die nieuwe donateurs: het promotieplan 2025/2026.

Vaste bijdrage manege

Een tweede bron van inkomsten om de verzorgingskosten van een oud manegedier te betalen, kan een vaste bijdrage van de manege zijn. Het is zeer wenselijk dat maneges zelf actief worden in het financieren van de goede oude dag van het dier. Een goed middel zou zijn:

Een toeslag op de 10 of 13-ritten kaart van ruiters in een manege:

Gezien onze doelstelling – naast de concrete opvang van het oude manegedier – om te werken aan de bewustwording in maneges en de medewerking aan de goede oude dag van het oude of uitgewerkte manegedier, wordt dit uitgangspunt met maneges besproken die een dier bij ons onder willen brengen. Te denken is aan een bijdrage van € 1,-- per 10 rittenkaart per maand per ruiter. Als aanvulling op de donateursbijdragen en als invulling van de bewustwording zou zo'n toeslag aan ruiters duidelijk maken dat het 'gewoon' is om bij te dragen aan het pensioen van de dieren.

4. Beleid stichting t.a.v. paarden, stallen en land voor 2025-2026 en lange termijn

Beleid opvang paarden/pony's

In 2013 zijn ingrijpende veranderingen doorgevoerd doordat we de verzorging van de paarden in eigen hand namen. Alle daarvoor benodigde verbouwingen/aanpassingen zijn inmiddels uitgevoerd. De grote voordelen van de verzorging in eigen beheer zijn en blijven dat hiermee de gezondheid en het welzijn van de paarden volop gediend zijn. Wij bepalen zelf wat we de paarden voeren en bewaken de goede kwaliteit van voer en strooisel. Onze paarden staan nu gelukkig op een goede dikke en droge laag gesneden tarwestro. Stro werd sinds 2020 schrikbarend duurder door schaarste (van € 125, = excl. 6% BTW per ton naar € 195, = per ton in 2025, excl. nu 21%! BTW. Hetzelfde gold voor kuil en het speciale oude paardenvoer van Subli. De gezondheid van onze oude dieren is door de bank genomen heel goed! De investeringen in goede kwaliteit van voer en stro, de juiste verzorging, aandacht, plus onze goede faciliteiten (van grote stallen tot gedraineerde *paddock*) en het sinds 2023 werken met voerscans waardoor we exact weten wat voedings-, energie- en suikerwaardes van kuil zijn, dragen volop bij aan de gezondheid van onze dieren. Sinds vier jaar werken we samen met de erkende paardendierenartsen van de DAP in Dokkum. Een hele grote stap voorwaarts in de professionele advisering m.b.t. voeding en gezondheid van onze dieren. In maart 2025 is in ons bestuur het voerbeleid officieel vastgelegd. Dat beleid is 100% in overeenstemming met de adviezen van de DAP Dokkum. .

Verzorging in eigen beheer is het juiste beleid. Het streven is en blijft om een vaste ploeg betrokken verzorg(s)ters op te bouwen die blijven (studentes Diermanagement stoppen na hun studie met hun werk voor ons) . In totaal willen we 10 verzorgers van de dieren. Permanent staan op de sites van het Oranjefonds en van Amaryllis, de vrijwilligersorganisatie in Leeuwarden, vacatures open. De respons daarop is goed. Ook op de site van de gemeente Waadhoeke, Connexa, is onze vacature geplaatst.

Stallen en land

Tot onze grote vreugde hebben in 2024 de *Stichting Abri voor Dieren* en de *Stichting Dierenlot* positief besloten over onze aanvraag voor geld voor een nieuw geïsoleerd dak. Deze grote operatie heeft in september 2024 plaats gevonden. Ook onze aanvraag voor de renovatie van de afwateringsbuis in de *paddock* plus aanleg van een afvoerput in het middelste staldeel werd goed ontvangen door *Stichting Leo de Boer*. Het nieuwe dak is kort gezegd een zegen. Geen druppel condenswater meer te bekennen,

weg met de schimmelvorming. Het dak biedt duidelijk meer bescherming tegen de hitte zomers en voelt comfortabel bij water- en vrieskou in de winter. Ook de afvoerput draagt volop bij aan het voorkomen van condens/schimmel in onze stallen.

Beleid nieuwe aanmeldingen manegepaarden/pony's

Er zijn sinds de dood van Fellow in juni 2023 gelukkig geen dieren meer overleden. Maar onze stallen zijn vol. Wij zijn op zoek naar aanvullende goede tijdelijke stalling elders, mocht een nieuw manegedier worden aangemeld. Eventueel, maar dit is altijd kostbaar, kan altijd met een manege besproken worden dat het dier daar tegen betaling van het pensioentarief gestald kan blijven tot bij ons een stal beschikbaar komt. Die stalling dan wel het liefst met een korting op het standaardtarief.

Stallen en land:

In 2017 is gestart met het "spaarplan aankoop weidegrond". Het streven is tenminste een hectare weidegrond in eigendom te verkrijgen. Voor meer weidegang van de paarden, maar ook voor opslagruimte voor partijen kuil, de aanleg van een mestplaat, etc.

De prijs van weidegrond is schrikbarend gestegen. Via onze kuilleverancier Feddy Snieder hoorden we in 2018 dat in de buurt van Beetgumermolen 10 hectare grond is verkocht voor € 750.000, =. Dat is € 75.000, =! per Ha. Inmiddels blijkt in de buurt van Beetgumermolen al een hectareprijs van euro 90.000,= is betaald. We zitten op hele goede grond, het schijnt de meest vruchtbare grond van Nederland te zijn. De hectareprijs is dus navenant...Ervan uitgaande dat bij verkoop meer dan een hectare aangekocht dient te worden en gezien de gestegen Ha-prijs werd het streefbedrag aan 'spaargeld' verhoogd naar € 150.000, =, te sparen in maximaal vijf jaar. Dit streefbedrag in deze periode is niet gehaald, maar het totale spaarbedrag dat op rekening van onze stichting staat is per eind 2024 € 39.000,=. In dit bedrag zit o.a. de € 20.000,= die is in 2019 is gereserveerd uit de erfenis die we van mevrouw T. Zwart-Procee ontvingen en de € 2.000,= van de winst die de stichting maakte in 2024. Bij dierenbeschermingsfondsen is bovendien € 10.000,= gereserveerd voor dit doel. Helaas besloot *de Stichting Nijldier*, die zal worden opgeheven, om het voor ons gereserveerde spaarbedrag ad € 37.500,= in te trekken omdat de door hen gestelde deadline van 1 juli 2023 voor de aankoop van weidegrond door ons niet kon worden gehaald.

Als de kans zich voordoet weidegrond in de omgeving te kopen zal de stichting ook direct over het daarvoor benodigde geld moeten beschikken. Voor dit geld deden en doen we dan een beroep op de dierenbeschermingsfondsen die ons steunen. Omdat niet te voorzien is wanneer de gelegenheid voor koop zich aandient, en uiteraard dierenbeschermingsfondsen zeker moeten weten dat hun schenkingen ook daadwerkelijk goed worden besteed, is de fondsen destijds bij de start van het spaarplan voorgelegd dat zij bij toekenning van een bijdrage het bedrag in hun eigen kas houden, 'geoormerkt als schenking voor onze stichting zodra de koop plaats vindt'. (zie boven de genoemde € 10.000,=).

Dat bedrag was overigens euro 15.000,=. Euro 5.000,= uit die reserve is door de Stichting Bouwstenen voor Dierenwelzijn voorjaar 2025 aan ons geschonken om – en dat was in 2023 verbijsterend nieuws voor ons – de kosten voor het aanvragen van een vergunning voor de loods waarin onze opvang is gevestigd – te betalen. De gemeente Waadhoeke, erfopvolger door herindeling van gemeentes in Friesland, van de voormalige gemeente Menaldumadeel waar Beetgumermolen onder viel, berichtte ons augustus 2023 tot onze ontsteltenis dat voor de bouw van de loods destijds nooit een vergunning was verleend. De lood staat in z.g. buitenplans gebied. De loods is voor 2004, in welk jaar precies weten we nog niet, illegaal gebouwd.... We kochten 15 januari 2010 loods en land van onze buurman Markus de Vries...De vergunning is ons gelukkig toegekend en in augustus 2025 officieel van kracht geworden. In de Nieuwsbrief van september 2025 hebben we hierover bericht. We onderzoeken of we de kosten kunnen verhalen. Wordt vervolgd dus.

5. De stichting

Opbouw:

Voor onze stichting geldt wat al lang in het beleidsplan wordt gesteld: wij verkeren nog steeds in de opbouwfase. Hoe groot of hoe klein we uiteindelijk zullen worden is onbekend. Bepalend is of wij kunnen voorzien in de behoefte aan pensioenplaatsen voor oude manegedieren in onze regio. Een aantal maneges zorgt zelf voor de oude dag van hun dieren, door verkoop van manegepaarden of -pony's tijdens 'hun werkend leven' aan ruiters of door het vinden van een goed plekje voor het oude dier bij een particulier als gezelschapsdier voor eigen paard of pony. Een enkele manege – vaak een manege met veel eigen land – kan het dier in de manege zelf die oude dag geven. (Zie enquête onder manegehouders Friesland mei 2010. Een korte rapportage staat in de Nieuwsbrief van juni 2010).

Wij zijn er voor die maneges in de noordelijke regio (Friesland, Groningen, Drenthe, de Kop van Noord-Holland) die geen oplossing voor het dier hebben. Meestal gaat het om oude manegepaarden. Voor pony's is het makkelijker een plekje te vinden (minder land nodig, kleine stal, goedkoper in voer, etc.)

Medewerkers:

De verzorging van onze dieren gebeurt op basis van vrijwilligerswerk. We streven er naar – zie het kopje “beleid paarden stallen, land” - om een vaste ploeg verzorgsters aan ons te binden. Inclusief voorzitter stichting/vaste verzorgster Ineke de Groot in totaal 10 mensen. Voor de stabiliteit en continuïteit in de verzorging kan het in de toekomst mogelijk wenselijk zijn - en dat is alleen maar mogelijk als er voldoende geld beschikbaar is (bijvoorbeeld uit een schenking/erfenis) - voor twee of drie dagen per week een vaste betaalde kracht aan te stellen die én zelf meewerkt én de coördinatie van het vrijwilligerswerk op zich neemt. Maar een goede oplossing kan ook zijn dat een van de verzorg(st)ers die taak op zich neemt en met die duidelijke taak mede-bestuurslid van de stichting wordt.

Bestuur: algemeen en benoeming

Voorwaarde voor onze stichting is - hoeveel er ook opgebouwd wordt aan aantallen donateurs, eigendom van stallen, land en vermogen – dat het werk gedragen wordt door een betrokken, enthousiast bestuur. Bestuursleden die elk voor zich hun eigen taak goed vervullen en gezamenlijk alle werk doen dat nodig is. Betrokkenheid is dé motor en enthousiasme de brandstof. Het is vrijwilligerswerk, maar het is niet vrijblijvend.

Om én voor het toekomstige bestuurslid én voor het bestuur goed af te bakenen of nieuwe bestuursleden passen in stichtingsbestuur en -beleid, zullen kandidaat-bestuursleden in principe een jaar lang meedoen aan alle bestuursvergaderingen en -activiteiten vóór ze definitief tot bestuurslid worden benoemd. Naast het bestuur werken we graag met adviseurs, vrijwilligers die geen bestuurslid zijn, maar waarop we een beroep kunnen doen voor specifieke taken, zoals bijvoorbeeld de opstelling van exploitatierekening en balans, maar ook advies m.b.t. mogelijke aankoop van weidegrond, milieuzaken en promotie/marketing/reclame activiteiten kunnen hier onder vallen.

Bestuursleden

De bestuursleden zijn: Ineke de Groot, voorzitter/penningmeester. Cornelia Dijkstra die de functie van plv. penningmeester vervult. Zij doet de maandelijkse incasso, de boekhouding en stelt de concept-begroting op. Per 1 september 2025 is Nikki Laamers, vaste verzorgster van onze dieren, toegetreden als secretaris. Gerard Nielsen, onze voormalige hoefsmid (en voormalig bestuurslid) is adviseur beleidszaken. Jan Roorda, voormalig penningmeester van dierenopvang *Stichting De Wissel* is financieel adviseur. Jan stelt jaarlijks de exploitatierekening en balans op. Uit het oogpunt van transparantie hebben alle bestuursleden inzage in de bankrekeningen.

Cornelia Dijkstra en Ineke de Groot hebben de bevoegdheden alle bankhandelingen uit te voeren. Maandelijks worden de bijgewerkte boekhouding, maar ook aanvragen en dankbrieven voor schenkingen, aan alle bestuursleden en de beleids- en financiële adviseur toegezonden.

6. WBTR

1 Juli 2021 is de wet WBTR (Wet Toezicht Bestuur en Rechtspersonen) van kracht geworden. Gebleken is in 2024 bij een check bij ons notariskantoor Trip dat onze stichting haar statuten niet hoeft aan te passen.

7. ANBI-verklaring (Algemeen Nut Beogende Instelling)

De belastingdienst heeft ons als ANBI erkend per 1 januari 2008. Deze erkenning is essentieel o.a. voor de fiscale aftrekbaarheid van alle donaties en giften + faciliteiten bij erfenissen/legaten. Alle fondsen die ons schenkingen doen eisen een ANBI-verklaring. Per januari 2014 is de regelgeving voor ANBI's aangepast en zijn de eisen verscherpt. Met ingang van 1 januari 2014 moeten de volgende gegevens via de internetsite openbaar gemaakt worden:

- De naam, de officiële en eventueel ook meer populaire naam
- Het fiscale nummer
- De contactgegevens (vestigingsadres, telefoonnummer en e-mailadres)
- De bestuurssamenstelling en de namen van de bestuursleden
- Het beleidsplan
- Het beloningsbeleid (eventueel van bestuurders, maar ook van het in dienst zijnde personeel)
- De doelstelling, d.w.z. het doel, de missie en de bestaansreden
- Het verslag van de uitgeoefende activiteiten
- Een financiële verantwoording. (een samenvatting) van de balans en de staat van baten en lasten, met een toelichting

- Voor 1 juli van ieder jaar dienen het lopende beleidsplan, het jaarverslag en de exploitatierekening en balans van het voorgaande jaar op de site gepubliceerd te worden.

Per 1 januari 2014 is geen notariële akte meer nodig voor periodieke schenkingen. Periodieke giften, die volledig aftrekbaar zijn, kunnen via een onderhands schenkingsovereenkomst tussen gevende en ontvangende partij worden vastgelegd. E.e.a. geschiedt door het downloaden van een model-schenkingsovereenkomst (ook op de site van onze stichting te vinden, bij de rubriek "stichting").

Onze stichting beschikt over schenkingsaktes. De aktes bieden vijf jaar of langer financiële zekerheid over inkomsten voor onze oude manegedieren. Een zekerheid – met een belangrijk fiscaal voordeel voor de gevers - die we bij donateurs graag promoten in de Nieuwsbrieven die in september/december worden verzonden. Op 19 mei 2014 vond een zeer grondige toetsing van onze ANBI-status door de belastingdienst plaats. Van de boekhouding en financiële verslagen van 2009 t/m 2013 tot banksaldi en bestuur verslagen en een bezoek aan onze locatie in Beetgumermolen. Tot ons genoegen ontvingen wij 5 juli 2014 het rapport van de belastingdienst dat onze stichting aan alle ANBI-voorwaarden voldoet en de ANBI-status behoudt.

Om die status ook in de toekomst te behouden blijft de absolute noodzaak dat we – naast het in het oog houden van de actuele ANBI-wetgeving - altijd tijdig alle zaken op orde hebben, van boekhouding, verslagen van vergaderingen en financiële jaarrekening tot jaarverslag, beleidsplan en archief. En dat voor 1 juli ieder jaar de vereiste gegevens van het voorgaande jaar op onze site staan.

Wij zijn erkend beneficiant van de Stichting DierenLot. Om die status te behouden dient de Stichting DierenLot voor 1 juli van ieder jaar te ontvangen: het lopende beleidsplan, het jaarverslag plus exploitatierekening en balans met een toelichting van het voorgaande jaar, alsmede een opgaaf van het aantal vrijwilligers dat voor onze stichting werkt

Zusterstichtingen

Met 't *Olde Manegepeerd* in Dalmsholte en het *Manegepaardenpensioenfonds* is via Nieuwsbrieven en af en toe telefonisch contact. *De Paardenkamp* heeft meer dan 60 jaar ervaring in de verzorging van oude paarden en pony's. Wij hebben contact met deze stichting en kunnen altijd leren van alle kennis waarover zij beschikken.